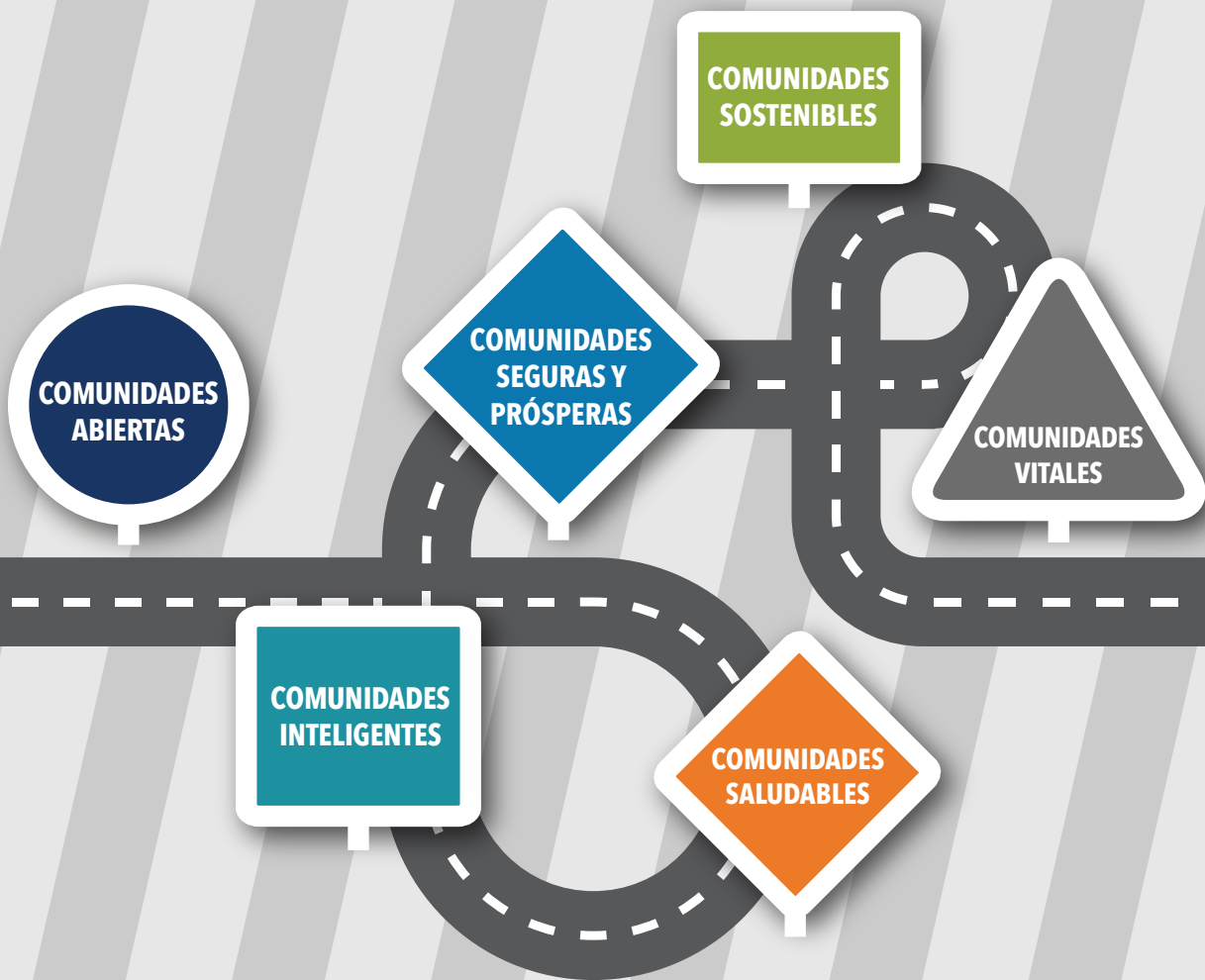


Plan Estratégico del Condado de Cook

Plan Estratégico de cinco años
para las Oficinas Bajo la Presidencia



Extracto Ejecutivo
para comentarios públicos

September 7, 2018

Tabla de Contenido

Descripción general del comentario público.....	2
Introducción al Plan Estratégico del Condado de Cook	3
Destacar Equidad	4
Descripción del Gobierno del Condado de Cook	5
Misión, Visión y Valores.....	7
Prioridades de póliza	8
Comunidades Seguras y Prósperas	9
Comunidades Vitales	10
Comunidades Saludables	11
Comunidades Sostenibles	12
Comunidades Inteligentes	13
Comunidades Abiertas	14



Descripción general del comentario público

Bajo el liderazgo de Toni Preckwinkle, Presidenta de la Junta del Condado de Cook, las Oficinas Bajo la Presidencia (OBP) publico este extracto ejecutivo del Plan Estratégico del Condado de Cook para recibir comentario del público. Este esfuerzo ayuda garantizar que los residentes puedan enviar sus comentarios antes de que se finalice el Plan Estratégico en otoño de 2018.

Este documento brinda una introducción al Plan; describe la misión, visión y valores de OBP; y detalla las prioridades de política de OBP. Los objetivos incluidos demuestran el amplio alcance de temas abordados en el Plan, pero no constituyen una lista exhaustiva de todas las iniciativas actualmente propuestas y están abiertos a revisión a la espera del público y de las partes interesadas.

El período de comentario público se extenderá hasta el 28 de Septiembre, 2018. OBP alienta al público a enviar comentarios a través de los siguientes canales:

En línea: Los comentarios y sugerencias pueden ser enviados en línea:

www.cookcountyil.gov/service/policy-roadmap

Puertas Abiertas: Residentes se pueden presentar en persona y someter sus comentarios y sugerencias por escrito en las puertas abiertas que están programadas en todo el condado. OBP estará disponible para responder a preguntas sobre el plan en las puertas abiertas. Las puertas abiertas están programadas para:

11 de septiembre, de 4 a 7 p.m.
Corte de Markham
16501 S. Kedzie Parkway
Markham, IL 60428

13 de septiembre, de 4 a 7 p.m.
Corte de Maywood
1500 Maybrook Drive
Maywood, IL 60153

20 de septiembre, de 4 a 7 p.m.
Corte de Skokie
5600 Old Orchard Road
Skokie, IL 60077

25 de septiembre, de 4 a 7 p.m.
South Suburban College
MB Financial Business Center
15800 South State Street
South Holland, IL 60473

26 de septiembre, de 2 a 5 p.m.
Edificio del Condado de Cook
(Lobby)
118 North Clark Street
Chicago, IL 60602

27 de septiembre, de 4 a 7 p.m.
Humboldt Park Fieldhouse
1440 North Humboldt Boulevard
Chicago, IL 60622

Comentario escrito: Los comentarios y sugerencias pueden ser enviados por escrito a Alexandra.Ensign@cookcountyil.gov o por correo a 118 N. Clark Street, Suite 537, Chicago, IL 60602. Envíe todas las cartas al Comité de la Plan Estratégico del Condado de Cook.

OBP incorporará los comentarios del público y publicará el plan final en el otoño de 2018.



Introducción al Plan Estratégico del Condado de Cook

La Presidenta de la Junta de Comisionados del Condado de Cook es la Directora Ejecutiva del Condado de Cook y se encarga de presentar un presupuesto balanceado a la Junta de Comisionados cada año. Además, la presidenta supervisa las Oficinas Bajo la Presidenta (OBP), que incluye seis oficinas y 34 departamentos y lleva a cabo funciones operativas y administrativas para apoyar el trabajo de todo el gobierno del Condado.

Desde que asumió el cargo en 2010, la Presidenta Preckwinkle ha transformado el gobierno del Condado; abogó por la responsabilidad fiscal; reformó el sistema de justicia penal; y aseguró que los residentes tengan acceso a atención médica de calidad; proporcionó opciones de transporte multimodal que conectan a las personas con familia, el trabajo y la escuela; y se convirtió en un líder regional en el crecimiento de nuestra economía.

Estos logros reflejan la visión de la Presidenta y las prioridades de póliza y establecen una base para cambios sistémicos en las operaciones del gobierno en el Condado de Cook, incluyendo decisiones de póliza pública mirando hacia el futuro.

Para garantizar que estas reformas se institucionalicen y proporcionen beneficios sostenibles a los residentes del Condado de Cook, OBP está diseñando e implementando el Plan Estratégico del Condado de Cook --su primer plan estratégico impulsado por póliza desde el plan de transición en 2011.

Esto será publicado al final de otoño de 2018, el plan incorporará prioridades póliza e iniciativas estratégicas para abordar los

principales desafíos de póliza pública que enfrentan los residentes del Condado de Cook, y reflejará los valores centrales y la visión de la administración de Preckwinkle para fomentar comunidades sanas, prósperas y seguras.

El plan refleja una visión para el Condado de Cook y fue informada por los aportes y comentarios proporcionados por el público y las partes interesadas durante todo el proceso de planificación, incluyendo:

- ▶ 253 partes interesadas externas y 67 empleados de OBP que participaron en una de las ocho Mesas Redondas de Póliza centradas en el Plan Estratégico del Condado de Cook desde Noviembre de 2017 hasta Mayo de 2018;
- ▶ 717 empleados de OBP que completaron la encuesta de empleados de Enero a Abril de 2018;¹
- ▶ 278 miembros de la comunidad que participaron en conversaciones comunitarias de Marzo a Mayo de 2018;²
- ▶ 1,579 miembros de la comunidad que completaron la encuesta del plan de Marzo a Junio de 2018;
- ▶ 24 partes interesadas externas y socios que participaron en On the Table con la Presidenta Preckwinkle en Mayo de 2018; y
- ▶ 61 socios externos y 68 empleados de OBP que participaron en una reunión de enfoque para consolidar los comentarios

¹ Esto representa aproximadamente una tasa de respuesta del 47%.

² Más de 400 miembros de la comunidad respondieron a las conversaciones de la comunidad. Para obtener más información sobre estas conversaciones y para ver los comentarios compilados, visite <https://www.cookcountyil.gov/service/policy-roadmap>

Introducción

Destacar Equidad

En su vida personal y profesional, la Presidenta Preckwinkle ha demostrado coraje y liderazgo llamando atención a los problemas de justicia racial y social, destacando particularmente las inequidades que todavía existen en el Condado de Cook y en toda nuestra región. La administración de la Presidenta Preckwinkle está promoviendo una estrategia global e innovadora para reducir esas inequidades para promover el desarrollo económico, fomentando la creación de empleos, reformando el sistema de justicia penal y mejorando el acceso a la atención médica y entornos saludables para todos.

Las organizaciones gubernamentales necesitan alianzas con partes interesadas del sector público y privado en la lucha contra la inequidad, pero el gobierno del Condado de Cook tiene la responsabilidad única de reducir la inequidad al asegurar que pólizas y decisiones fiscales cumplan consistentemente con las necesidades de todos los residentes, especialmente los que a menudo son marginados y excluidos.

Para mantener esta responsabilidad, OBP adoptó la equidad, específicamente la equidad racial, como punto de partida para el plan y la convirtió en un tema central a través de las prioridades de póliza que son identificadas. A lo largo del proceso de planificación, OBP examinó y abordó la importancia de la equidad para mejorar los resultados para todos los residentes del Condado de Cook. OBP consideró la equidad de dos maneras:

- I. Como un valor fundamental mediante la búsqueda de un cambio institucional, mediante la adopción

de un marco de equidad racial. Esto comienza con el entrenamiento de prejuicio implícito para los empleados y adoptando una herramienta de evaluación de equidad racial; y

- II. Como práctica, identificando estrategias en nuestras seis prioridades de póliza que, de ser implementadas, aumentarían la equidad en todas nuestras operaciones, pólizas y programas y servicios que brindamos en nuestras comunidades.

Como parte del compromiso de la Presidenta Preckwinkle para promover la equidad racial durante los cinco años de implementación del plan, OBP va a:

- ▶ Adoptar, formalmente, una estructura de equidad racial y una declaración de diversidad e inclusión para demostrar nuestro compromiso y crear conciencia sobre el asunto;
- ▶ Patrocinar empleados selectos para que participen en Chicago United on Equity Fellowship para conectar OBP a una red más grande de entidades que realizan trabajo de equidad racial;
- ▶ Establecer un Consejo de Liderazgo de Equidad Racial para planificar y avanzar el trabajo de equidad internamente;
- ▶ Establecer un Consejo de Liderazgo de Equidad Racial para planificar y avanzar el trabajo de equidad internamente;
- ▶ Desarrollar la capacidad organizativa necesaria para avanzar una estructura de igualdad racial a través del uso de datos, capacitación y oportunidades de desarrollo profesional.

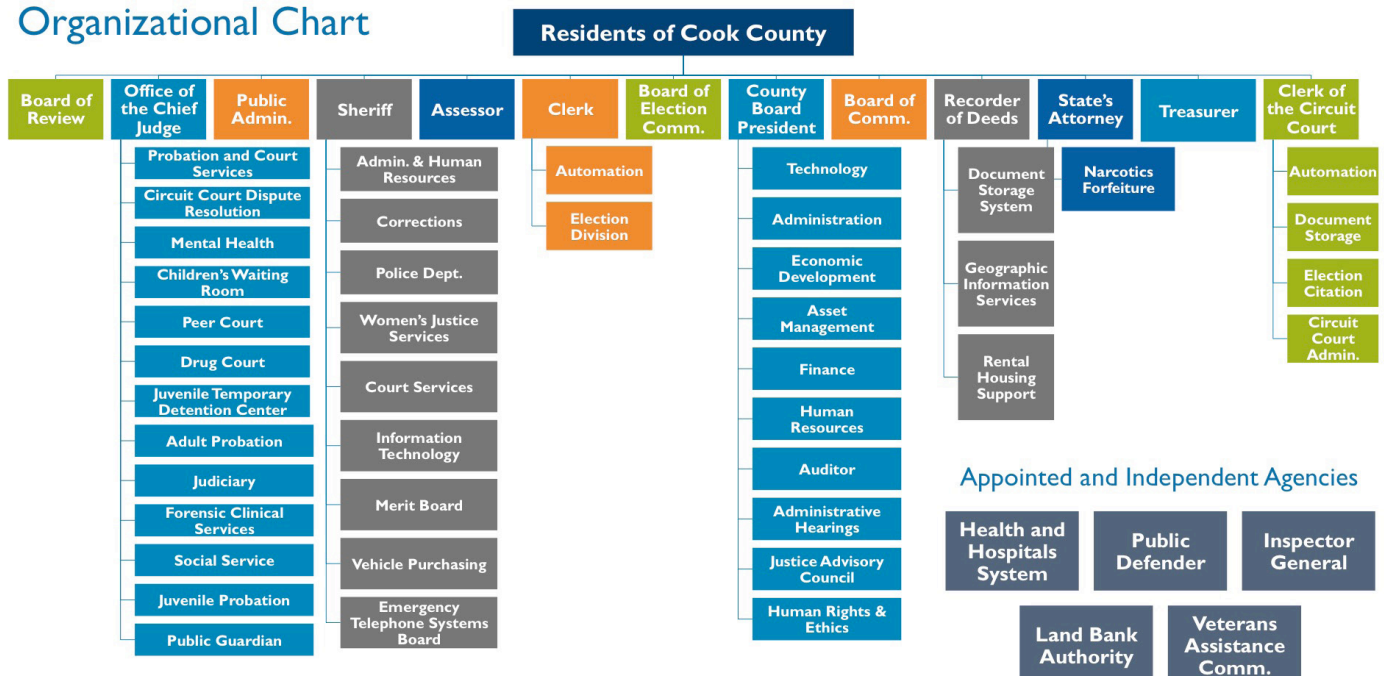


Descripción general del gobierno del Condado de Cook

El gobierno del Condado de Cook está compuesto por once funcionarios elegidos separadamente, incluyendo la Presidenta de la Junta de Comisionados (ver el organigrama del condado). Cubriendo la ciudad de Chicago, los suburbios circundantes y las áreas no incorporadas del Condado de Cook, el gobierno del Condado de Cook proporciona servicios vitales a sus 5.2 millones residentes bajo cinco amplios mandatos:

- ▶ Promover familias saludables a través del acceso a la atención médica y otros servicios de salud pública;
- ▶ Construir comunidades seguras y prósperas a través de servicios de justicia penal y administración judicial;
- ▶ Administrar y conservar las posesiones capitales del Condado a través de los servicios de finanzas y administración;
- ▶ Invertir en las personas, las comunidades y en el crecimiento regional a través de iniciativas de desarrollo económico;
- ▶ Recaudar ingresos para financiar el gobierno del Condado a través de la evaluación de la propiedad y los servicios de impuestos.

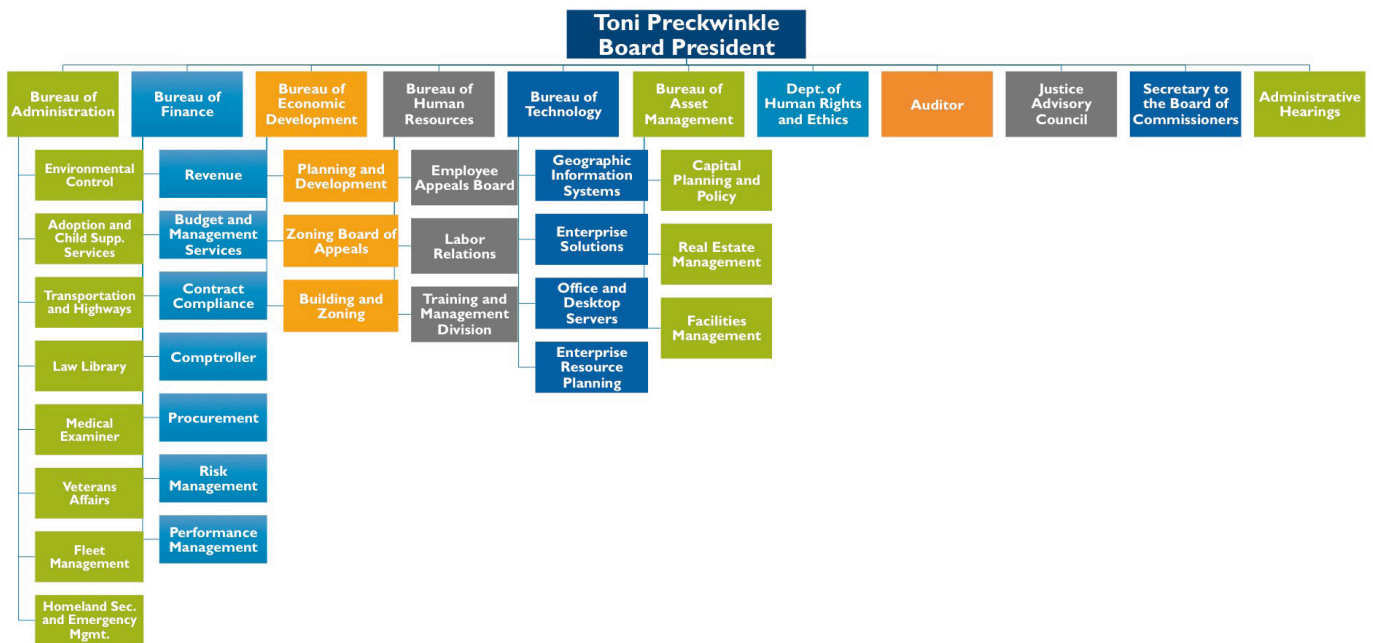
County-Wide Organizational Chart



Descripción general

OBP es solo una parte del sistema complejo de gobierno responsable del bienestar de los residentes del Condado de Cook y el noreste de Illinois (ver Oficinas Bajo el Organigrama del Presidente). Sin embargo, el progreso ha requerido, y seguirá requiriendo, que la Presidenta y OBP coordine y sea líder en situaciones que solo tenemos oficio limitada. Este plan toma una visión expansiva de los desafíos y oportunidades que enfrentan el Condado de Cook, así como los pasos que debemos tomar como región para promover prosperidad, equidad y bienestar de los residentes. Por lo tanto, la mayoría del plan de póliza se centra en las funciones y responsabilidades específicas de OBP, pero también incluye objetivos que van más allá de nuestras responsabilidades legales.

Offices Under the President



Misión, Visión y Valores

Misión

Servir como un buen administrador de los recursos públicos que construye comunidades equitativas y sostenibles para todos los residentes.

Visión

Ser un líder en la construcción de comunidades vibrantes, sostenibles e inclusivas donde la gente quiere vivir, aprender, trabajar y jugar.

Valores

Equidad

Excelencia

Compromiso



Prioridades de Póliza

El gobierno del Condado de Cook proporciona servicios que impactan a los residentes en el Condado y cubren una amplia gama de áreas problemáticas. Con estas responsabilidades en mente, el Comité del Plan Estratégico del Condado de Cook identificó seis prioridades de póliza en las que OBP concentrará sus esfuerzos durante los próximos cinco años. A través de nuestro trabajo en estas prioridades políticas, esperamos fomentar los tipos de comunidades que queremos dentro del Condado de Cook: seguros y prósperos, vitales, saludables, sostenibles, inteligentes y abiertos.

La OBP apoya individuos y comunidades en todo el Condado de Cook. Las primeras cinco prioridades de pólizas se relacionan directamente con los servicios que el Condado de Cook brinda a los residentes, mientras que el sexto detalla nuestro plan para alcanzar un alto estándar de eficiencia y responsabilidad al servicio de nuestros residentes.

Juntas, estas prioridades de póliza crean la agenda integral que OBP seguirá para proporcionar servicios innovadores y esenciales a los residentes de una manera efectiva y eficiente y garantizar que el Condado de Cook sea un lugar excepcional para vivir, trabajar, jugar y visitar.

**Seguras y
Prósperas**

Vitales

Saludables

Sostenibles

Inteligentes

Abiertas

Comunidades

Comunidades seguras y prósperas

OBP fomentará comunidades seguras y prósperas a través de nuestro trabajo y asociaciones en el sector de justicia penal. Al igual que otras jurisdicciones, el Condado de Cook ha visto una disminución significativa en los arrestos en las últimas dos décadas, en particular con respecto a los arrestos por crímenes violentos. Esto ha llevado a una reducción significativa en la cárcel y en detención juvenil. Estas reducciones de población han permitido que el Condado de Cook se centre en la reforma de la libertad bajo fianza y en la reducción de la población carcelaria y las disparidades raciales dentro del sistema de justicia penal como parte de un prestigioso premio del Macarthur Safety and Justice

Challenge. Además, la Presidenta Preckwinkle se ha asociado con amplias coaliciones para defender la expurgación automática de menores. Ella también ha trabajado para crear legislación para terminar condenas de libertad condicional obligatorias de 5 años para ciertas ofensas juveniles; poner fin a la mayoría de las transferencias automáticas de menores a la corte de adultos y aumentar la edad del sistema de justicia juvenil para incluir a los jóvenes de 17 años. Estas tendencias y logros brindan la oportunidad de iniciar objetivos de póliza proactivos y adoptar prácticas fiscalmente más fuertes orientadas a la sostenibilidad a largo plazo.

Meta

Crear comunidades seguras y un sistema de justicia equitativo y justo.

Objetivos
1. Alinear las inversiones y estrategias de la justicia penal para priorizar las necesidades de las personas involucradas en el sistema de justicia penal.
2. Incrementar las alternativas a la detención y el acceso a servicios de apoyo para los residentes involucrados en el sistema de la justicia penal.
3. Cultivar la colaboración multidisciplinaria para avanzar la reforma de la justicia penal e incorporar las voces de las comunidades afectadas.
4. Informar las decisiones sobre la justicia penal con la recopilación, el análisis, el intercambio entre agencias y la divulgación pública de datos relacionados con la justicia.
5. Desarrollar un plan integral y coordinado para abordar de manera proactiva la violencia en las comunidades altamente afectadas en todo el Condado de Cook.

Comunidades vitales

OBP promoverá Comunidades Vitales a través de nuestro trabajo y asociaciones en el desarrollo económico y comunitario. Con más de 5.2 millones de residentes, el Condado de Cook representa el núcleo de la población, el empleo, las empresas y la productividad de la región.

Desde que la Presidenta Preckwinkle creó la Oficina de Desarrollo Económico en 2012, el Condado de Cook ha sido un participante activo y líder en la comunidad de planificación y desarrollo económico de la región. El Condado de Cook se

enfoca intencionalmente en reducir las inequidades en el sur del Condado de Cook y otras áreas que históricamente han experimentado desinversión en infraestructura y una pérdida de empleos y oportunidades económicas.

En sus esfuerzos por promover la oportunidad económica para todos, OBP persigue un crecimiento inclusivo y regional con un enfoque en la creación de empleo, el aumento de la colaboración y la capacidad regional y la construcción de comunidades resistentes.

Meta

Perseguir el crecimiento económico y comunitario apoyando a los residentes, negocios, atrayendo inversiones y alimentando el talento.

Objetivos
1. Propugnar un enfoque regional para hacer crecer la economía y combatir la desigualdad racial y económica.
2. Crecer colectivos económicos mediante el lanzamiento y apoyando la industria.
3. Acceso a la prosperidad económica para todos invirtiendo en programas empresariales.
4. Usar recursos para invertir y apoyar viviendas de calidad y servicios básicos para satisfacer las necesidades de la comunidad.
5. Proporcionar a los residentes servicios de empleo que satisfagan las necesidades de los residentes y empleadores del Condado de Cook.
6. Basar las inversiones de transporte en su capacidad para promover el crecimiento económico equitativo.

Comunidades saludables

OBP promoverá comunidades saludables para los residentes y nuestros empleados a través de nuestro trabajo y asociaciones en materia de salud y bienestar. En asociación con el Cook County Health and Hospital System, el Sistema de Hospitales y Salud del Condado de Cook (CCHHS), la administración de la Presidenta Preckwinkle ha ampliado el alcance de salud pública al crear y expandir el plan de salud CountyCare. Debido a esta expansión y la ley de asistencia asequible, el Affordable Care Act, CCHHS ha inscrito a más de 330,000 residentes que ahora tienen acceso a atención médica. Además, más de 16,000 personas involucradas en el sistema de justicia se han inscrito en Medicaid, calificándolas para acceder a servicios de salud en la comunidad cuando salen de la cárcel.

Además de estas iniciativas vitales relacionadas con la atención médica, el plan establece objetivos y estrategias para abordar las condiciones sociales y ambientales que afectan la salud de los residentes, incluido el acceso a la vivienda, acceso a espacios recreativos seguros y acceso a aire limpio y agua potable.

OBP también reconoce que la salud y el bienestar de sus empleados es importante para avanzar comunidades saludables. OBP promoverá una fuerza de trabajo saludable y productiva a través de iniciativas que incluye aumentar el acceso de los empleados a servicios de salud mental, alimentos saludables y opciones de actividad física. OBP también trabajará para crear ambientes de trabajo saludables, centrados en la participación de los empleados.

Meta

Mejorar el bienestar físico, mental y social de los residentes y las comunidades del Condado de Cook.

Objetivos
1. Reducir las inequidades de salud para todos los residentes al abordar las disparidades raciales, los factores sociales y económicos que impactan en la salud.
2. Mejorar el acceso e integración de servicios de atención de salud de alta calidad.
3. Apoyar un estilo de vida activo y saludable y comunidades saludables.
4. Abogar por una mayor seguridad de la comunidad a través de un enfoque de salud pública.
5. Mejorar la salud y el bienestar de los trabajadores de las Oficinas Bajo la Presidencia creando una cultura de trabajo de apoyo y saludable.

Comunidades sostenibles

OUP promoverá comunidades sostenibles a través de nuestro trabajo y alianzas en sostenibilidad ambiental. Bajo la administración de la Presidenta Preckwinkle, el Condado de Cook redujo las emisiones de gases de efecto invernadero, persiguió la eficiencia de energía y energía renovables y apoyó la sostenibilidad de la comunidad a través de

proyectos que abarcan desde la energía solar comunitaria hasta la planificación de transporte integral. Además, el Condado de Cook se unió a #WeAreStillIn, una coalición nacional comprometida a mantener la promesa de los Estados Unidos de mitigar el cambio climático mediante el cumplimiento de los objetivos del Acuerdo Climático de París.

Meta

Apoyar comunidades sanas y resistentes que prosperen económicamente, socialmente y ambientalmente.

Objetivos
1. Asegurar la justicia ambiental y un ambiente saludable para todas las personas y lugares en el Condado.
2. Promover el uso sostenible de la tierra y el desarrollo económico.
3. Reducir las contribuciones al cambio climático y proporcionar formas de mitigar sus consecuencias.
4. Capturar los trabajos y potencial del crecimiento económico de sostenibilidad.
5. Crear una capacidad perdurable en el gobierno y en las comunidades para construir un futuro sostenible y resistente.

Comunidades inteligentes

OBP promoverá comunidades inteligentes mejorando la infraestructura pública del Condado. La misión principal del Condado, en lo que se refiere a la infraestructura pública, es proporcionar una infraestructura confiable, moderna e innovadora que permita al Condado brindar servicios de manera más eficiente y efectiva a los residentes del Condado de Cook. El descuido histórico de la tecnología del Condado, el transporte

administrado por el Condado y las instalaciones y la administración de posesiones capital ha requerido una importante inversión financiera. Esta inversión financiera se ha implementado a lo largo de la administración de la Presidenta Preckwinkle. La transformación que está teniendo lugar ahora le permite al Condado superar varias décadas de estancamiento y buscar formas innovadoras de administrar sus recursos públicos.

Meta

Proporcionar una infraestructura innovadora que cambie la forma en que vivimos, trabajamos y nos conectamos.

Objetivos

1. Promover una economía equitativa que crece mediante inversiones en la infraestructura del Condado de Cook.
2. Servir mejor a los residentes mediante la inversión y el uso de infraestructura tecnológica.
3. Aumentar la accesibilidad y la conectividad a través del transporte de pasajeros y bienes a lo largo del Condado de Cook y la región.
4. Aumentar el valor de los bienes del Condado de Cook y ser buenos administradores de los recursos del Condado.

Comunidades abiertas

OBP promoverá comunidades abiertas y alcanzará la excelencia operativa siendo transparente con nuestros residentes, invirtiendo en nuestra fuerza de trabajo y mejorando continuamente la efectividad de los servicios del Condado. A pesar de representar menos del 9% del presupuesto anual del Condado, OBP se esfuerza por lograr la excelencia operativa dentro de su propia área, así como a través de su influencia sobre las operaciones más

amplias del Condado. OBP ha trabajado para superar obstáculos institucionales y mejorar el gobierno del Condado de Cook al crear una cultura y mentalidad en la que los funcionarios electos, nombrados y empleados utilicen sus habilidades para resolver problemas, trabajen en equipo y sean líderes para mejorar procesos y operaciones con el objetivo de servir a los residentes de manera experta.

Meta

Brindar servicios receptivos y transparentes, y desarrollar una fuerza de trabajo profesional y próspera que refleje las comunidades atendidas.

Objetivos
1. Asegurar que negocios con el Condado de Cook sea simple, transparente y accesible para los residentes, los municipios y las empresas.
2. Mejorar la entrega de servicios a los residentes del Condado de Cook atrayendo y apoyando a una fuerza de trabajo diversa, compasiva y de alta calidad.
3. Asegurar el mejor uso del dinero de los residentes con la promoción de prácticas responsables e innovadoras de gestión fiscal.
4. Ser transparente y responsable mediante el uso de datos.